



TREINTA AÑOS DE PRESENCIA DE INCAE EN REVISTA DEL PENSAMIENTO CENTROAMERICANO

Por
Antonio Acevedo*

La década de los sesenta fue una etapa de grandes avances para Centro América. La Alianza para el Progreso, un programa de ayuda económica y social de Estados Unidos para América Latina, contribuyó de una manera positiva con el avance de nuestros países. En esta década también nacieron importantes instituciones regionales y locales como la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA), el Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICAITI), el **Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE)** y otras de renombre internacional.

Apareció también *Revista Conservadora* en Agosto de 1960, publicó su primer número bajo la dirección de Joaquín Zavala Urtecho y actuando como Jefe de Redacción don Orlando Cuadra Downing. De hecho, ese nombre lo mantuvo hasta el número 45, Junio de 1964, en el cual, Don Joaquín Zavala decía que esta primera etapa él la podía llamar “**la etapa nicaragüense**”, porque debido a la colaboración de distinguidos intelectuales, empresarios y técnicos que representaban las distintas tendencias del pensamiento nicaragüense, ¡la Revista pudo salir adelante!

De acuerdo con Xavier Zavala Cuadra, con el nombre *Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano*, llegó a su número 134 en noviembre de 1971, -último publicado en vida de su fundador-, con el cual se mantuvo hasta el número 140 en Mayo de 1972. Don Joaquín Zavala Urtecho decía que el enfoque que tendría la revista, con este cambio de nombre, sería el que le imprimieran las circunstancias del momento y el empuje de los intelectuales, empresarios y técnicos guatemaltecos, salvadoreños, hondureños, nicaragüenses, costarricenses y panameños. Porque ellos eran los llamados a discernir, formular e interpretar el verdadero pensamiento centroamericano.

*Antonio Acevedo es Director Asociado de Bibliotecas de INCAE Business School. Tiene un Máster en Bibliotecología de la Universidad de Puerto Rico. Anteriormente obtuvo el título de Licenciado en Humanidades, mención en Bibliotecología de la UCA. Posteriormente obtuvo el grado de Licenciado en Derecho de la Universidad Hispanoamericana. Por más de 25 años fue miembro de la facultad y ha enseñado el Curso de Lectura Rápida en los Programas Residenciales de INCAE. Este artículo ha recibido comentarios del Dr. Mauricio Melgarejo. Octubre, 2011.

Con este cambio, el director de la revista se propone ofrecer a sus lectores un fiel reflejo del pensamiento y la realidad de cada uno de los seis países del istmo y sobre todo de la región centroamericana en su conjunto, enfocándola como un bloque unido, no solamente desde el punto de vista geográfico, sino económico y político. El director también agregó que en la década de los sesenta había empezado a constituirse o reconstruirse, la integración del Mercado Común Centroamericano, haciendo especial énfasis en la imperiosa necesidad del impulso de la Iniciativa Privada para el desarrollo del Istmo Centroamericano. A estas ideas, él le llamó **“la etapa centroamericana.”**

De modo que, al llegar al número 141-142, correspondiente a Junio-Julio de 1972, cambió nuevamente su nombre a *Revista del Pensamiento Centroamericano*, el cual mantuvo hasta el final de su vida. Por tal razón, esta Revista se convirtió en la mesa redonda de las más diversas y divergentes opiniones políticas, económicas y sociales de toda la América Central.

De acuerdo con el *INDICE TEMÁTICO DE LA “REVISTA DEL PENSAMIENTO CENTROAMERICANO* –Publicado por el Banco Central de Nicaragua y preparado por el autor de este trabajo en 1980- algunos personajes importantes de la década de los sesenta, por ejemplo, don Felipe Rodríguez Serrano, Alejo Icaza Icaza, Emilio Álvarez Montalván, Enrique Guzmán, Jose Coronel Urtecho y otros, decían que esta Revista había llegado a ser la mejor fuente de estudio, constituyendo un acervo de incalculable valor para estudiantes e investigadores de la historia, la geografía y la literatura de Centro América, especialmente de Nicaragua.

De tal manera que, el poeta Pablo Antonio Cuadra, -al cual el INCAE le otorgó el grado de Doctor Honoris Causa en 1991- dijo en el número 36 de la revista: “Revista Conservadora: la historia necesaria para el presente que será historia. La memoria de ayer. Y el hoy para la memoria. Su colección es lo más importante que podrá consultar mañana el que quiera conocer el hoy. Pero es todavía más importante, que hoy se pueda leer esta revista que no se pudo leer ayer. Porque cuando un país sabe conservar su cultura, es cuando ya comienza a tener una cultura que conservar.”

Además, Pablo Antonio Cuadra –PAC, como se le conoce en sus escritos literarios- también nos heredó sus **“Escritos a máquina”**, publicados todos los domingos en el Diario LA PRENSA (Nicaragua), desde 1964 hasta finales de la década de los noventa, en los cuales reflexionó acerca de la política, el periodismo, la sociedad y muchos temas relacionados con la vida social y costumbre de los nicaragüense. En 1963, cuando apenas habían circulado 36 números de esta revista, PAC, con una visión profética pudo darse cuenta de lo valioso que es la preservación de la información y la necesidad de organizarla, para ponerla a disposición de las futuras generaciones.

Hasta donde hemos podido confirmar, circularon más de 225 números en toda la historia de la revista, se acopió dentro de sus páginas ideas y pensamientos de grandes autores y la reproducción íntegra de documentos y libros valiosísimos para la historia de Centroamérica,

entre ellos destacan trece artículos publicados por los miembros de la facultad de INCAE, y cuatro de don Francisco de Sola, presidente del Consejo de Gobierno de INCAE en esa época.

De vital importancia para la historia de INCAE es el artículo titulado: **SE PLANTEA EN NICARAGUA UN PROGRAMA PARA ENFRENTARSE A PROBLEMAS DEL ÁREA TAN CUIDADOSAMENTE PLANEADO COMO EN NINGUNA PARTE DEL MUNDO.**

Publicado en Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.44 de 1964, en el cual se informa a la comunidad nicaragüense sobre la organización y planificación del primer Programa de Alta Gerencia (PAG I), el cual se desarrollaría en Ciudad Antigua o Santiago de los Caballeros de Guatemala, -debido a su hermosa arquitectura que data del período colonial y declarada patrimonio de la humanidad por la UNESCO en 1979-. Esta ciudad está ubicada en el hermoso valle de Panchoy, rodeada por tres majestuosos volcanes, sus calles de piedra, las fachadas de sus casas, iglesias y su clima la hacen única en el mundo.

Cuando se inauguró la reunión en el Hotel Barlovento en San Juan del Sur, Nicaragua, don Francisco de Sola decía: “Lo que pretendemos en Antigua es tener una reunión con el inmediato objeto de recibir instrucción de quienes tienen ya 53 años de impartirla, o sea la “Administración de Empresas de Harvard”, y a la vez, que convivamos cuarenta o cincuenta hombres de Centro América, todos del sector privado, interesados en la productividad, interesados en Centro América y todos, espero yo, interesados en que nos conozcamos mejor para dar más contenido y sentido a la integración económica de Centro América...”

Treinta años de presencia de INCAE a través de las contribuciones de sus miembros de la facultad, significa, en suma, enormes aportes intelectuales a la comunidad centroamericana, sobre todo, cuando en la década de los sesenta no existían revistas académicas regionales donde se pudieran publicar trabajos de esta naturaleza. Entonces, como un valor agregado, ofrecemos una descripción bibliográfica y un resumen de cada uno de los artículos publicados en esa revista, los cuales se describen a continuación:

Belli, Pedro. **PROLEGÓMENO PARA UNA HISTORIA ECONÓMICA DE NICARAGUA DE 1905 A 1966.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.146, Enero-Marzo 1975. Este artículo fue escrito en 1968 como el primer capítulo de la tesis doctoral del Dr. Pedro Belli. Su propósito era proveer un trasfondo histórico para lectores ajenos a nuestro medio, y no pretendía analizar profundamente la historia económica de Nicaragua. Aunque nunca se pensó que este capítulo, por separado, fuese de mayor interés y menos aún, que ameritase su publicación sin el resto de la tesis, a instancias de Xavier Zavala, Director de la revista, se decidió sacarlo a la luz pública, con la esperanza de inducir a otros historiadores y economistas para analizar el comportamiento económico de nuestro pueblo. Su tesis doctoral se titula: **An inquiry concerning the growth of cotton farming in Nicaragua.**

Claramunt, Luis A. **MUCHACHAS DEL COLLEGE Y SUS ACTITUDES SOBRE LAS RELACIONES SEXUALES PRE-MARITALES, LAS.** En: Revista Conservadora del

Pensamiento Centroamericano. No.106, Julio de 1969, pp.13-16. Investigaciones recientes efectuadas por psicólogos y antropólogos han demostrado que los primitivos tenían las mismas capacidades intelectuales que los “civilizados”; los primitivos tienen igual que nosotros una serie de costumbres en sus relaciones interpersonales, tal vez más complejas que las nuestras. A estos primitivos no les faltaban normas sexuales, su comportamiento en esta área está regulado por ciertas reglas estrictas y muy desconocidas por el llamado civilizado.

En forma parecida, el comportamiento de los muchachos y muchachas que atienden el “College” son igualados por muchos de los civilizados como un retorno a la vida primitiva, que según ellos, tiende a ser sexualmente degenerada y promiscua; el objetivo de este estudio no es el de presentar al comportamiento sexual de los primitivos, sino el de explorar ciertas actitudes asociadas al comportamiento sexual pre-marital en las muchachas de dos universidades canadienses.

Claramunt, Luis A. **UTILIDAD DEL RECONOCIMIENTO CULTURAL, LA: CENTROAMÉRICA COMO EJEMPLO.** En: Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.105, Junio de 1969, pp.34-40. El propósito de este estudio es presentar una metodología para establecer relaciones culturales entre zonas geográficas que pertenecen a una misma área haciendo uso del coeficiente de asociación de Kendall y la Chi-Cuadrada.

Cruz; Arturo J. **CHILE: POR LA RAZÓN, O POR LA FUERZA.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.201, 1988, pp.44-53. El gran desafío de las economías latinoamericanas sigue siendo cómo obtener crecimiento económico basado en el ahorro interno, y así mismo generar simultáneamente consumo social. Pero también hay otro gran desafío: el histórico desafío de lograr estos objetivos en medio de un marco democrático. Como escribe el historiador chileno, Gonzalo Vial, Chile tiene que alcanzar el desarrollo armonioso: ese desarrollo donde hay crecimiento económico, consumo social y, al mismo tiempo, democracia. La ironía del Chile de hoy consiste en que es un Chile con solidez económica, pero subdesarrollado en lo político.

Cruz, Arturo J. **MÁS ALLÁ DE UN CAMBIO DE ADMINISTRACIÓN: LA NUEVA POLÍTICA EXTERIOR DE LOS ESTADOS UNIDOS.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.219, Abril-Junio, 1993, pp.24-37. Después de 40 años de Guerra Fría, Estados Unidos es un país en transición, ansioso de mirar hacia adentro y enfrentar su agenda doméstica para prepararse a competir económicamente con sus antiguos aliados geopolíticos. Incluso, se podría decir, que hay un impulso aislacionista muy fuerte en el que coinciden liberales y conservadores. El sentimiento de “que hay que hacer algo”, prevalece entre la mayoría de los norteamericanos y psicológicamente, muchos parecieran estar listos a aceptar una mayor participación del Estado en la vida económica de la Nación. La política de Estados Unidos hacia Centroamérica en los años ochentas, es un buen ejemplo de la “vieja lógica” de la Guerra

Fría. Hay un creciente cansancio con la región, y en lo que respecta a América Latina, se dedicarán más energías a los países mayores.

De Franco, Silvio. **BALANCE Y PERSPECTIVAS DE LA SITUACIÓN NICARAGUENSE.** En Revista del Pensamiento Centroamericano, No.217, Octubre-Diciembre 1992, pp.60-72. Este análisis obedece a la necesidad de una reflexión crítica, frente a la situación económica y política actual. También pretende invitar a una discusión más profunda sobre el tema. La primera parte aborda los problemas desde un punto de vista económico para luego dar paso al examen de naturaleza política y de valores de la actual crisis nicaragüense. En la última parte se ofrecen pensamientos orientados a la acción.

De Franco, Silvio. **PROLEGÓMENOS PARA UN MODELO DE DESARROLLO EN NICARAGUA.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.214, 1992, pp.22-29. En Nicaragua nos debatimos permanentemente entre la crisis y el futuro, entre la solución de los problemas cotidianos y la tarea de construir el futuro. Por eso es importante nunca perder la perspectiva que existe un futuro y es necesario no desperdiciar las oportunidades para construirlo. Es decir, que sin caer en un optimismo mágico y peligroso, es necesario adoptar una actitud realista que asuma la responsabilidad por ese futuro trabajando y reflexionando intensamente en el presente.

El punto de partida es una economía que estuvo a punto de colapsar, en la cual no solamente se acumularon los problemas y las tensiones que engendró la administración anterior, sino también las distorsiones oligárquicas heredadas de la época somocista, de por sí complicadas por el lastre de la cultura política prevaleciente, desde que Nicaragua surgió como nación independiente.

De Sola, Francisco. **CARACTERÍSTICAS PRESENTES DEL MERCADO COMÚN CENTROAMERICANO Y CONFIGURACIONES PASADAS QUE LO EXPLICAN.** En: Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.69, Junio de 1966, pp.8-12. Por primera vez, el salvadoreño Francisco de Sola, habla como empresario centroamericano fuera del área, ante un grupo de personas interesadas en nuestro Programa de Integración y nuestro Mercado Común. Responde ello a un deseo de conocer las situaciones del desarrollo en Centro América, y se espera que esto sea inicio de un creciente interés, y augurio de un constructivo intercambio de ideas entre los empresarios mexicanos y centroamericanos..

En el Primer Foro Centroamericano de Industria y Comercio patrocinado por la Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de México, se proporciona a los centroamericanos la oportunidad de conocer y crear vínculos con hombres de empresa de México, vínculos que podrán desarrollarse no sólo en el terreno de las relaciones comerciales, sino también en el campo fértil de la amistad México-Centro América.

De Sola, Francisco. **PROYECCIONES PARA EL MERCADO COMÚN CENTROAMERICANO.** En: Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.44, 1964, pp.1-

6. Describe las perspectivas económicas centroamericanas a través del estudio de un eminente salvadoreño, don Francisco de Sola, de quien el doctor Mario Lewy van Séveren dice que ha abarcó un punto de palpitante interés no sólo para los economistas y hombres de negocios, sino para todos los centroamericanos interesados en el bienestar de nuestra patria grande: La Centroamérica, grande fuerte y unida.

De Sola, Francisco. **SE PLANTEA EN NICARAGUA UN PROGRAMA PARA ENFRENTARSE A PROBLEMAS DEL ÁREA TAN CUIDADOSAMENTE PLANEADO COMO EN NINGUNA PARTE DEL MUNDO.** En Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.44, 1964, pp.7-11. El Consejo Directivo del Instituto Centro Americano de Administración de Empresas (INCAE), decidió sesionar en Nicaragua los tres primeros días del corriente mes de mayo, en el Hotel Barlovento de San Juan del Sur, con el objeto de estrechar relaciones con elementos destacados de nuestros hombres de empresas y de gobierno, darles a conocer más ampliamente los objetivos, proyecciones y planes futuros del INCAE.

Uno de los aspectos más importantes de la sesión fue sobre la organización en la Ciudad de Antigua, Guatemala, de las facilidades necesarias para la celebración de un Curso de Gerencia, y la contratación total del Hotel Posada Belén y del Hotel Antigua por un período mínimo de 40 días durante el mes de Julio en adelante.

De Sola, Francisco. **SYMPOSIUM DE HOMBRES DE EMPRESA EN MANAGUA.** En: Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.94, Julio de 1968, pp.25-26. Bajo la dirección del notable hombre de negocios, don Francisco de Sola, Presidente del Consejo de Gobierno de INCAE (Instituto Centroamericano de Administración de Empresas) y por invitación del Dr. Ernesto Cruz, Rector del Instituto, se llevó a cabo el 29 de junio en Managua, un simposio en el que hombres de empresa de los Estados Unidos, Centroamérica y Panamá discutieron algunos temas de actualidad, entre ellos, la función de las inversiones extranjeras en la economía de la región. (**Nota:** En la carátula de la revista dice: Francisco de Sola, Ernesto Cruz, Herbert Cournuelle y George P. Baker).

Ketelhohn, Werner. **DOS ASPECTOS DEL ESPECTRO DEL SUBDESARROLLO.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.195, Abril.-Junio, 1987, pp.48-62. Este artículo sostiene que la calidad y cantidad de profesionales graduados por las universidades centroamericanas está restringida, principalmente, por los valores, creencias y actitudes de los recursos humanos universitarios. Esta posición, claramente controversial, se presenta más bien como crítica constructiva y viene acompañada de algunas causas del problema y soluciones factibles al mismo.

Marín Ximénez, J. Nicolás. **DESARROLLO E INTEGRACIÓN ECONÓMICA CENTROAMERICANA.** En: Revista Conservadora del Pensamiento Centroamericano. No.36, Septiembre de 1963, pp.26-30. La creación de un Mercado Común Centroamericano es una

condición necesaria, aunque no la única, para que los países del área inicien su etapa hacia el crecimiento económico sostenible. La magnitud del Mercomún será afectada en forma negativa por los bajos ingresos per-cápita del área, la reducida población y los altos costos de transportes. Por el contrario, será favorecido por la uniformidad en gastos y preferencias del Centroamericano. Este mercado regional de mayores proporciones creará las bases para impulsar el desarrollo económico del Istmo. Impulso que se debe lograr mediante un incremento en la tasa de inversiones y a través de una mayor productividad de las industrias existentes, lo cual se obtendrá por las economías de la producción en gran escala.

Martínez Cuenca, Alejandro E. **MODELOS NICARAGUENSES, LOS: DE SOMOZA A NUESTROS DÍAS.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.214, 1992, pp.6-13. Describe el somocismo como modelo y lo contrasta con el modelo revolucionario en Nicaragua. Finaliza con la aspiración del modelo nacional, en el cual la sociedad nicaragüense espera que este modelo sea aquel que, en lugar de pirámide, se convierta en una especie de jícara o calabaza (cumbo), en donde los sectores pobres sean cada vez menos, se produzca el fortalecimiento de los sectores medios, y los poderes económicos no sean minoritarios sino cada vez más amplios.

Ramírez, Noel E. **ESTRATEGIAS NACIONALES Y EL SECTOR AGRÍCOLA, LAS.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.202, 1989, pp.21-33. El objetivo de este artículo es presentar de manera clara y sencilla la forma de incorporar al análisis económico nacional, las consideraciones especiales que caracterizan al sector agrícola y consecuentemente, las políticas económicas aplicadas a este sector. Específicamente, se indican algunas opciones para hacer compatible la política agrícola con la estrategia nacional y de esta forma alcanzar los objetivos nacionales, los cuales se pueden resumir en: lograr simultáneamente un crecimiento económico sostenido, estabilidad de precios y una adecuada distribución funcional del ingreso.

Ramírez, Noel y Larraz, María Joaquina. **DÉCADA DE POLÍTICA ECONÓMICA “REVOLUCIONARIA, UNA (1979-1990): EL CONTEXTO DE LAS ELECCIONES NICARAGUENSES.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.206, 1990, pp.28-46. Analiza una década de política económica, monetaria y fiscal de la economía nicaragüense durante el período 1979-1990. También presenta abundante información de los programas de ajuste estructural y el marco político, económico y social que tenía Nicaragua previo a la victoria electoral de la Unión Nacional Opositora.

Sacasa C., Noel J. **ESFERA MORAL-CULTURAL NICARAGUENSE Y EL DESARROLLO ECONÓMICO, LA.** En: Revista del Pensamiento Centroamericano, No.220, Julio-Setiembre 1993, pp.55-59. Para que Nicaragua pueda desarrollarse económica y socialmente e ir superando en forma progresiva y sostenible la miseria actual, es necesario que un número suficiente de nicaragüenses tengamos cimentadas en nuestras conciencias ciertas convicciones claras, y arraigadas en nuestro modo habitual de actuar, es decir, ciertas actitudes o virtudes

básicas. ¿Cuáles son estas convicciones y virtudes? ¿Cuál es nuestra situación actual con respecto a ellas? ¿Qué podemos hacer para adquirirlas o fortalecerlas?

Por último, con el propósito de organizar y preservar las contribuciones que hicieron los miembros de facultad de INCAE a esta revista, se escaneó y limpió el texto completo de cada uno de los artículos y se guardó en un CD en el mismo orden en que se mencionan en esta investigación. Para su preservación, este material será clasificado en el Archivo Histórico de las Bibliotecas de INCAE y estará disponible para su consulta a los estudiosos de la historia económica contemporánea nicaragüense.